

# Gyomai Kner Nyomda

Faludi Viktória

**Jelen számunk Gyomaendrődön, a Gyomai Kner Nyomdában készült. A nagy múltú könyvnyomda Papp Lajos vezetésével már számos PNYME-rendezvénynek adott otthont, aktív részt vállalva a szakmai életben. A Gyomai Kner Nyomda előterében a nyomda féltő gonddal őrzött szakmatörténeti emlékei egyértelművé teszik a látogatónak a tradíció erejét, a hozzáértés és rutin semmilyen más úton meg nem szerezhető birtoklását. „Nekünk mégiscsak első-sorban a jövő a fontos, a tradíció nem öncél előttünk.” (Kner) Papp Lajos vezérigazgató úrral beszélgettem a könyvnyomdák helyzetéről és a Gyomai Kner Nyomda életéről.**



## A KÖNYV, MINT NYOMDATERMÉK...

...Gutenberg óta nagy jelentőséggel bír a nyomdászat területén. A kiadóknál és a szakmán belül érzékelhető, hogy az a fajta szakmai megbecsülés, amire sok év alatt a nyomdák rászolgáltak, mára már nem jelentenek fontos szempontot. Az ár meghatározó a munka megszerzésével kapcsolatban. Ma már a könyvszakmában a szakmai háttér tekintélye csökkent.



A szakmai igényesség a nyomdával szemben egyre magasabb elvárásokat támaszt, ugyanakkor a nyomdába leadott anyagok egyre alacsonyabb minőségi elvárásnak felelnek meg.

A könyvgyártó nyomdák előremenekültek a fejlesztéseikkel. Ebben a sorban felbukkantak kisebb nyomdák a nagy hagyományokkal rendelkezők mellett. Ezelőtt a Gyomai Kner Nyomda az első hat nyomda között szerepelt, mára jó, ha az első tíz meghatározó közé tartozhatunk. A magyar könyvpiac 36-38 millió könyv körül stagnál. Ennek a mennyiségnek a két és félszeresére is könnyűszerrel alkalmassá teszi a hazai könyvnyomdákat a jelenleg működő géppark.

## TIZENHAT ÉVE VAN...

...a Gyomai Kner Nyomda magántulajdonban. 190 millió forintos árbevétellel indult a nyomda a megvásárlás évében, volt szűk tízmilliós vesztesége. Mára kétmilliárd forintos árbevétellel dolgozik. Az eltelt több mint másfél évtized alatt olyan évünk egyáltalán nem volt, amikor veszteségesek lettünk volna, vagy ahhoz közel álltunk volna. Az íves ofszetnyomtatáson belül a könyvnyomtatás a fő profilunk.



*Papp Lajos igazgató*

2,4–2,5 millió könyv gyártása történt itt, melynek hozzávetőleg fele kartonált, fele keménytáblás volt. Amikor a Nemzeti Tankönyvkiadó nagyobb mennyiségű munkát hozott hozzánk, közel ötmillióra növekedett a könyvek száma, ami a nálunk készülő kartonált és irkafűzött termékeink számát háromszorosára növelte. A példányszámok nálunk is visszaestek, az 1500 és 3000 közötti példányszám a jellemző. A különböző életkorú berendezések átállítási ideje nem mindig versenyképes a modern, automatizált gépsorokhoz képest. Vállalatirányítási rendszerünket saját fejlesztésű programmal hoztuk létre.

## NEM VAGYOK EGY NOSTREDAMUS, DE...

...elképzeltető, hogy bizonyos nyomdák nem tudják gazdaságilag jól kezelni a könyvpiac változásait. Az elmúlt évtizedre visszatekintve egyre



több nyomda irányult a könyvgyártás területére, a régi nagy könyvnyomdák mellé nemhogy csak felzárkóztak, de technikai felszereltségükkel túl is szárnyalták némelyiket. A minden áron történő létszám- vagy árbevétel-növekedés – a pályázati kényszer hatására – a piaci árakon tükröződött. A magyar könyvpiacra gyökeres változások nem történtek a piac nagyságát tekintve, a kiadók egy lefelé hajló árspirál működésére használták ki a nyomdák kényszerhelyzetét.



## A JÓL MEGTERVEZETT FEJLESZTÉSEINKKEL...

...keressük az utat, ahol nem válunk párhuzamos fejlesztésekkel árletörő konkurenciává a könyvpiacra, hanem olyan igényeket szolgálhatunk ki, ahol versenyképesek vagyunk. Keménytáblás könyvgyártásban olyan mérvű fejlesztések történtek az országban, melyek az egész ország igényeit ki tudják elégíteni; ugyanakkor

mi is szeretnénk minőségigényes könyveket előállítani. Ebben az évben áttértünk a CtP lemez készítésre, és létrehoztunk egy képfeldolgozó üzemet. A formakészítés átkerült ismét a nyomdába, de a kiadókkal szemben ezt a többletmunkát nehezen tudjuk érvényesíteni.

Főleg a kötészet területén tervezünk fejlesztéseket. Az átállási idők csökkentésével, a hatékonyság növelésével a három műszakos munkarendet csökkentjük kétműszakosra. Olyan rendszer kifejlesztésén dolgozunk, ami optimalizálja, és minimálisra csökkenti a szállítási és anyagmozgatási folyamatot. Az ellenőrző rendszerek biztosítják, hogy a termék minősége a megrendelővel történt megállapodás szerint maradéktalanul teljesítésre kerüljön.



## SÍRNI MINDIG LEHET,

de abszolút nem visz előre bennünket, hogy a könyvgyártó nyomdák problémáin sajnálkozunk. Mindenkinek a saját gondjaira kell koncentrálnia. Az idei évben kisebb árbevételre számítottunk az elektronikus adóbevallás térhódítása miatt és a tankönyvrendelések csökkenésének betudhatóan. A könyvgyártás szezonhoz kötött, szeretnénk az év eleji és a nyári kevésbé terhelt időszakra szabad kapacitásainkat leterhelő megrendeléseket. Gyomaendrődön közel 500 ember megélhetése hozható összefüggésbe a nyomdával. A tervezett racionalizálás létszámleépítéssel jár, amit igyekszünk a legkörülményesebben végrehajtani. Eddig egyetlen alkalommal sem kaptunk vissza nem térítendő állami kölcsönt, minden fejlesztésünket önerőből kellett megoldani, s továbbra is erre számíthatunk.



## AZOKAT A FIATAL KOLLÉGÁKAT SZERETEM,

akik önmaguknak találnak feladatokat, céljaik vannak, érdekli őket az, amit csinálnak. Azokat szeretem, akik arra törekednek, hogy minél alaposabb és szélesebb területet átfogó tudásra tegyenek szert; az sem baj, ha hibát vétenek, ez a tanulási folyamat része. Okuljon az elkövetett hibákból, tévedésekből. A mi munkánk egy szolgáltatás, a vevő igényeit ki kell elégíteni, és ez olyan fontos szempont, ami a jövőnket határozza meg. Az érdektelenség, a céltalanság, az a típusú hozzáállás, hogy teljen el az idő, mindegy milyen hatékonysággal, az nem értékes a vállalat számára.



*A nyomda közvetlen szomszédságában található a Kner Nyomdaipari Múzeum, ami Kner Imre egykori lakóházában működik. Füzessné Hudák Julianna nagy szeretettel gondoskodik a páratlan szakmátörténeti emlékhely méltó rangon tartásáról, lapunk hasábjain rendszeresen olvashatják cikkeit, esszéit. Jelen számunk 104. oldalán található írását is nagy szeretettel ajánlom olvasóinknak!*