

A Szikra Lapnyomda Zrt.

Máthé Sándor

A HAZAI ROTÁCIÓS PIACI HELYZET

Coldset

A kiadókhöz tartozó nyomdáknál jelentős, több milliárd forintos nagyságrendű fejlesztésekre került sor, amelynek során a Ringier saját nyomdát létesített, az Axel Springer és a Pannon Lapok (WAZ) több használt nyomógépet helyezett üzembe. Ennek következtében a coldset nyomókapacitások egy-másfél éven belül megduplázódtak.

Mind a napilapok, mind a bulvárlapok piacán, néhány kivételtől eltekintve, folyamatos példányszám-visszaesés tapasztalható, a kiadók költségeik csökkentésére töreksenek, ez pedig a nyomtatási árak várható további csökkentését jelenti, a műveleti és az anyagárak esetében is.

A három nagy cég majdnem teljesen letarolta a piacot, a 2005–2006-os év folyamán jelentős átrendeződés zajlott le. A Szikra Lapnyomdában ezek a változások komoly árbevétel-kiesést okoz-



Máthé Sándor

Heatset

Az elmúlt évek hazai fejlesztései jelentős kapacitásfelesleget hoztak létre az országban, amit az EU-tagságunk óta több nagy külföldi nyomda kapacitásajánlata csak tovább növel. Az országban mintegy 46 db A4 16 oldalas géppel egyenértékű heatset-kapacitás működik. A gépek döntő többsége nem korszerű, nem egy esetben több tíz éves. A környező országokban (Szlovákia, Csehország, Lengyelország, Románia) is nagyarányú szabad kapacitások vannak, amelyek egy részét magyar cégek részére értékesítik.

A többletkapacitások egyenes következménye az egyre durvuló árháború, amely minden évben rosszabb helyzetet teremt.

A nyomdák jelentős részénél a korábbi években „vállalkozói foglalkoztatás” dominált, sokféle trükkkel kerültek (kerültek?) meg a szabályokat. A mindenáron való túlélés érdekében mindent elkövetnek.

A heatset-nyomtatásban az évek óta tartó árcsökkenés a szabályszerűen működő cégek jövedelmezőségét olyan mértékben rontja, hogy egy kor-



tak, és a coldset-kapacitások leépítésére, a felesleges gépek értékesítésére, illetve nagyarányú létszámcsökkentésre kényszerültünk.



szerű nyomógép beszerzésére alig van remény, a fejlett országokhoz felzárkózni nem tudunk.

A jelentős piacvesztés miatt alapvető változtatásokat kellett végrehajtanunk. A korábbi coldset-nyomdában mára a heatset-tevékenység adja az árbevétel nagyobb hányadát. A kényszerből végrehajtott jelentős létszámcsökkentés során a legjobb szakembereket igyekeztünk megtartani. Kiemelt figyelmet fordítunk gépeink műszaki állapotának szinten tartására, a tőlünk megszokott és elvárt minőségi munka feltételeinek megteremtésére. A termelékenység növelése érdekében kisebb beruházásokkal, a belső érdekeltégi rendszerünk átalakításával, a belső hibaforrások felkutatásával és kiiktatásával, költségeink radikális, de ésszerű csökkentésével alkalmazkodunk a csökkenő piaci árakhoz.

A leállított coldset-gépek eladásán túl várhatóan értékesítjük a Kozma utcai ingatlant, és a megmaradó heatset-, a csökkentett coldset- és a kiszolgáló tevékenységek részére szükséges területet visszabéreljük.

A termelésben nem használt területek bére adása folyamatos, ennek révén költségeink egy része megtérül.

TOVÁBBI TERVEK

Az Igazgatóság döntése értelmében további esetleges heatset-fejlesztésekről a 2006. év gazdasági eredményének ismeretében lehet szó. Coldset-területen fejlesztést nem tervezünk.

MEGLÉVŐ ROTÁCIÓS GÉPPARKUNK

Heatset

- ◆ *KBA Compacta 216* – A4, 16 oldalas gép, 5 nyomóművel (max 5+5 szín), szakítás 63 cm
- ◆ *Heidelberg-Harris 850* – A4, 32 oldalas gép, 4 nyomóművel (4+4 szín), szakítás 63 cm

Coldset

- ◆ *SOLNA D-300* – A3, 16 oldalas gép, 4 db Y nyomóművel, szakítás 63 cm