

Megérte? Megérte!

Mészáros István

A budapesti Aduprint Nyomda egy MBO K8 RS hajtogatógép és lerakó robot megvásárlásával az egész cég termelési struktúráját új alapokra fektette. Tóth Zoltán, a cég ügyvezetője mesélt ennek részleteiről és tapasztalatairól.

A beruházást egy hosszú döntési folyamat előzte meg. Mik voltak a fő mérőszámok és kritériumok, amelyek meggyőző erővel hatottak a beruházás melletti döntésben?

Sok tényezőnek kellett együtt állnia, hogy átbil- lenjünk a pozitív döntés irányába. Ami engem elsősorban visszariasztott, az a gép ára volt. Volt egy óriási szakadék, az úgynevezett hagyományos és egy ilyen új fejlesztésű, illetve új technológiájú gép ára között. Amikor először kacsingattunk a K8 RS felé, illetve még ennek a korábbi verziója felé, a közel két és félszeres ár visszariasztott.

Ez az egész sort jelentette, tehát a lerakó robot is benne volt?

Igen. Menet közben aztán sok körülmény meg- változott. Először is a „hagyományos” gépek is elkezdtek drágulni, csökkent az árkülönbség. Ezenkívül el kellett térnünk attól a gondolattól, hogy extenzív módon növeljünk kapacitást, te- hát két gép helyett három, három gép helyett négy legyen. Ez az irány számunkra már sem- milyen körülmények között nem volt fenntar- tható, részben a helyigény miatt, de főként a ke- zelőszemélyzet miatt. „Azt tapasztaltuk, hogy a



meglévő gépeinkhez sem volt elegendő tapasztalt kezelő. Az elmúlt években bővítettük a hajtogatógép-parkunkat, így már összesen öt gépünk volt, de nem mindenki kezelte ezeket megfelelően, ezért a gépeket sem tudtuk egymáshoz hatékonyan optimalizálni. Tisztában voltunk vele, hogy ezzel előbb-utóbb valamit csinálni kell. A másik problémánkat a hajtogatásnak a nyomdai termelési folyamatban betöltött szerepe okozta: amit nem sikerül a hajtogatáson át- préselni, azt értelemszerűen bekötni sem lehet, és így egy szűk keresztmetszet jön létre a nyom- tatás és a befejező műveletek között. Néha már



fél palettákat vittünk a ragasztókötés géphez, csak hogy ne kelljen vele megállni és a személyzet ne ölbe tett kézzel várakozzon. Nem engedhettük meg, hogy a hajtogatás szűkössége miatt ne tudjuk kihasználni a nyomtatási és a feldolgozási kapacitásunkat.

Volt még ezenkívül más tényező, ami segítséget jelentett a döntésben?

Teljesen váratlan módon Budapesten is elérhetővé vált egy támogatás, ami nem tisztán kapacitásbővítésről szólt, hanem innovációról is. Így egy ilyen szinten automatizált és robotizált rendszer megfelelt a kritériumoknak. A pályázatban jól látható fejlődést tudtunk prognosztizálni a nyomda életében, így megléptük a beruházást.

A kollégák hogyan fogadták ezt a dolgot, ezt az újítást?

Az első perctől kezdve nagyon pozitív volt az új gép fogadtatása. Persze mindig van ilyenkor egy bizonytalanság, leszerelnek egy gépet, jön egy új, felmerül az emberekben, hogy mi lesz a munkahelyükkel. Még azzal együtt is, amit korábban említettem, hogy a régebbi gépeknél is volt bizonytalankodás a kezelés terén, egy új rendszer új esélyt is jelenthet. Tetszett az új dizájn a dol-

gozóknak, jó a ráhangolódás alapvetően, viszont azt is be kellett látnunk, hogy nem tudunk akárkit erre a gépre ráállítani.

Sokszor tapasztaljuk, különösen a H+H gépek esetében, hogy a termékek bonyolultsága és a papír érzékenysége miatt a kezdeti időszak kifejezetten nehéz. Ilyenkor a cégvezetőknek szembe kell nézniük a tanulási folyamat kihívásaival, még akkor is, ha mi igyekszünk minden támogatást megadni az ismeretek átadásához. Nálatok hogyan zajlott ez az időszak?

Ez egy fokozatos betanulást, megismerést jelentett nálunk is. Eleinte látványosan haladtunk, nagyon szép hajtási teljesítményeket produkáltunk, mindenki nagyon lelkes volt, de aztán jött egy időszak, amikor probléma problémát követett, és érezhetően elakadtunk. Ez megviselte a kollégáimat, és tartottam attól, hogy motiválatlanná válnak, a kudarcok elveszik a kedvüket a további erőfeszítésektől. Aztán egyszer csak jött egy áttörés. Nem tudom pontosan megmondani, hogy mi hozta el, de az biztos, hogy egy ponttól kezdve már minden probléma nélkül sikerült az áállásokat, beállításokat végrehajtani. Elkezdtünk két műszakban dolgozni, és egészen szépen hajtani.



Tavaly januárban telepítettük a gépet, márciusban volt egy utóoktatás, de még júliusban is kaptok segítséget a beállítások kapcsán tőlünk.

Elmondásod szerint később teljesültek igazán a géphez fűzött elvárások.

Igen, október környékén volt az áttörés, már nem volt sok egyenetlenség a termelésben, nem úgy mentünk be reggel, hogy vajon milyen probléma volt az esti műszakban, hogy sikerült a termelés. Hangsúlyozom, hogy a világ leggyorsabb hajtogatógépeinek egyikéről van szó. Most már nem jelent szűk keresztmetszetet a hajtogatás, sőt esetenként utol is éri a nyomtatást.

Hogyan illeszkedik a lerakó robot a rendszerbe? Egységben látod a hajtogatógéppel? Termelékenyebbek vagytok, vagy csak a kollégáknak könnyíti a munkáját? Ami persze nem elhanyagolható tényező.

Vannak olyan kisebb formátumú munkáink, amit az adott robotfej nem tud kezelni (bár létezik kisebb formátumú fej a rendszerhez), ezért olyankor kézzel kell lerakodnunk. Ha összességében vizsgálom, hogy a gépkezelőnek az ideje nagy részében nem kell hajlogatnia a lepakolás miatt, hanem ezt elvégzi helyettük a robotkar, akkor azzal szembesülök, hogy a kollégák más-ként állnak a munkához, mert nincsenek a kirakóhoz béklyózva, hanem mentesítve vannak a fizikai terhelés alól, és a felszabaduló időben

a gép finomhangolásával és a minőség ellenőrzésével tudnak foglalkozni. A robotkar elsősorban valóban luxusnak tűnt, de most már azt látom, hogy jelentősen hozzáad a termelékenységünkhöz. Lehet, hogy a kolléga a legtöbb esetben csak álldogál a gép mellett, de hadd álldogáljon, ha gyors a termelés, és egyik munkát hajtja le a másik után.

Akkor ebben a felállásban a kezelő „a gép főnöke”?

Igen, szoktak is a kollégák ironizálni, hogy nem az a jó gépkezelő, aki folyamatosan benne van könyvéig a gépben, meg olajos, mert akkor az azt jelenti, hogy baj van. Ha csak áll a gép mellett, akkor minden jó jól bánik a géppel, jól állítja a gépet.

Van-e bármilyen más tényező, selejt, papírfelhasználás, energiatakarékosság, ahol jelentkezik további előny, amit még említenél?

Nagyon jelentős, már rövid távon is érzékelhető tényezőről nem tudok beszámolni. A szűk keresztmetszet megszűnése a legfontosabb eredmény. Olyan mértékben megkönnyítette az életünket azzal, hogy a hajtogatással mindig időben készen vagyunk, a többi gépünk kihasználtságát is javítani tudtuk.

Emiatt érte meg igazán ez a beruházás.

