

Kottafüzetből a kobotig

TECHNOLÓGIAI FEJLŐDÉS ÉS PARTNERI EGYÜTTMŰKÖDÉS
AZ ADUPRINT NYOMDA KÖTÉSZETÉBEN

Matusek-Faludi Viktória

Az AduPrint Nyomda útja a mives, speciális technológiát igénylő zeneműkiadványok kivitelezésétől a korszerű, részben automatizált kötetési rendszerig jól példázta, hogyan tud egy hazai vállalkozás folyamatos technológiai fejlődéssel, stratégiai rugalmassággal és kooperációval alkalmazkodni a változó piaci környezethez. Dr. Tóth Zoltán ügyvezető igazgatóval beszélgettünk arról, hogyan válik a hagyományosan szervezett nyomda a szakmai együttműködések és az intelligens kapacitásmegosztás fontos szereplőjévé.

TÖBB LÁBON ÁLLVA A STABIL MŰKÖDÉSÉRT

A vállalkozás működésének egyik erőssége a diverzifikált struktúra: a saját tulajdonú ingatlan alsó szintjén és az emelet egy részében végzi tevékenységét az AduPrint Nyomda, a fennmaradó területet pedig bérbeadás útján hasznosítják. Működik itt egy digitális nyomda, és más, a nyomdászszakmától távolabb eső vállalkozások, többek között energetikai, biztonsági vagy épületgépészeti cég.



Ez az üzleti modell azzal biztosít többletstabilitást a nyomda számára, hogy az ingatlanhasznosításból származó bevételek részben kiegyensúlyozzák a nyomdai tevékenység és pénzáram ciklikusságát.

Az AduPrint Nyomda stratégiájának másik fontos eleme, hogy egyre nagyobb hangsúlyt fektet a versenytársaival, más magyarországi nyomdákkal való együttműködésre, alvállalkozói kapcsolatok kiépítésére.

ÚJ ALAPOKON A NYOMDÁK KÖZÖTTI EGYÜTTMŰKÖDÉS

A tavalyi év fontos tanulságokat hozott. Azt vettem észre, hogy egyre több nyomdavezető, tulajdonos ismeri fel és fogadja el, hogy nem kell feltétlenül mindent házon belül megoldani. Hiszen lehetetlenség gépet, technológiát és emberi erőforrást fenntartani az összes részfeladatra.

Nagyon pozitív és előremutató dolognak élttem meg ebben az időszakban, hogy több nyomdával is partneri kapcsolatba kerültünk. A hangsúly tehát elmozdult a házon belüli „mindenáron megoldjuk” működési logikától a tudatos együttműködés felé.

A már eddig is folytatott béryomtatási és bérkötészeti (elsősorban ragasztókötés) tevékenységen túlmenően az új hajtogatógépünk üzembe állítását követően a hajtogatási kapacitásunkat is több partneryomda veszi igénybe. Saját tapasztalatból tudom, hogy a hajtogatás szinte mindenütt problémát, szűk kapacitást jelent. A vizsgálatok nagyon pozitívak, a bérkötés mellé igény esetén – egyre gyakrabban – hajtogatási szolgáltatást is tudunk nyújtani.

A NYITOTTSÁG ÉS A BIZALOM A NYOMDÁK EGYÜTTMŰKÖDÉSÉNEK ALAPFELTÉTELE

A felszereltségünk és a szakmai tudásunk alkalmassá tesz bennünket arra, hogy a nyomdák közötti együttműködési hálózat részeivé váljunk. Az együttműködés résztvevőinek lehetősége nyílik, hogy azokra a tevékenységekre fókuszáljanak, amelyekben igazán versenyképesek. Egyik résztvevőnek sem kell lemondania a sok munkával megszerzett ügyfeleiről, és úgy gondolom, végre oda is eljutottunk, hogy az együttműködést egyre kevésbé hátráltatja a félelem

attól, hogy az alvállalkozóm „lenyúlja” az ügyfeleket. Az együttműködő partnerek tehát lehetőséget kapnak, hogy külső erőforrások bevonásával szolgálják ki a vevőiket úgy, hogy eközben erőforrásaikat nem szétforgácsolják, hanem stratégiai céljaik megvalósítására koncentrálnak. Valószínűleg hosszú út áll még a magyar nyomdák előtt, amíg ez a koncepció megvalósul. Ám ha az egymás iránti bizalom és együttműködési kedv megerősödik a nyomdaipar résztvevőiben, azzal mindannyian csak nyerhetünk.

Az AduPrint Nyomda évek óta következetesen alakítja ügy technológiai megoldásait és kapacitását, hogy a rendelkezésre álló feldolgozási lehetőségeket más nyomdák részére is fel tudja kínálni.

GÉPPARKFEJLESZTÉS: CÉL A FENNTARTHATÓ TERMELÉS ÉS MUNKAKÖRNYEZET

Az elmúlt időszakban két fontos technológiai fejlesztés is lezajlott a nyomdában. Az egyik az MGI digitális felületnemesítő (3D UV-lakkozó és prérgelő) berendezés telepítése, amelyet elsősorban könyvborítók prémium minőségű kivitelezésére szántak. A gép nem arra szolgál, hogy házon belülre hozzuk a nagy felületű UV-formalakkozást, sokkal inkább arra, hogy részletgazdag felületeket, finom textúrákat, filigrán rajzolatokat tudjunk felvinni a borítókra, hogy túl tudjunk lép-





lépését megelőzően is rendelkezett már öt darab hajtogatógéppel, önmagában a gépek számának növelése nem hozott volna kielégítő eredményt. Nem azt akartuk, hogy a darabszám növelésével, extenzív módon növeljük hajtogatási kapacitásunkat, miközben a hajtogatás kapcsán fennálló hatékonysági problémáinkat konzerváljuk. Azt a célt tűztük ki, hogy a hajtogatási területen innovatív megoldást alkalmazunk, jelentős hatékonyságjavulást érünk el, és – nem utolsósorban – javítjuk a tevékenység ergonómiáját. Csak egy technológiai ugrás hozhatta meg a kívánt termelékenységnövekedést. A választott gépsor képes úgy fokozni a hajtogatási teljesítményt, hogy közben a gépkezelő fizikai terhelését jelentősen csökkenti.

A MUNKAKULTÚRA IS VÁLTOZIK

Az a jó munkahely, ahol a gép dolgozik, az ember pedig felügyeli a gépet, felügyeli a minőséget – vélekedik a cégvezető. A gépbeállítás a mun-

ni a megszokott matt műnyomó–UV-formalakk megoldásokon. Már most nagyon szép teszt-nyomatokon vagyunk túl, egy-egy jól sikerült ábra szinte leugrik a papírról. Tényleg rengeteg potenciál van ebben a technológiában, de úgy látjuk, még sokat kell dolgoznunk, hogy ezeket a lehetőségeket az ügyfeleink is megismerjék és bátran használják.

A KOBOT MÁR A KÖTÉSZETBEN VAN!

A másik kiemelkedő fejlesztés a robotkarral támogatott MBO K8 RS hajtogatógép beüzemelése volt. Ez a gép a piacon jelenleg elérhető egyik leggyorsabb hajtogatógép. A döntést hosszú előkészítés előzte meg. Az AduPrint a beruházás meg-



kafolyamatok kb. tíz százalékát teszi ki, a fennmaradó idő általában a hajtott ívek lerakásáról szól, ami – lássuk be – meglehetősen monoton munka. Még a legmotiváltabb gépkezelő sem érez őszinte késztetést, hogy a gépet felgyorsítva még többet hajlogathasson. Szerintem ez egyben a hajtogatási munka kibocsátásának egyik természetes korlátját is jelenti. Ezért gondoltuk úgy, hogy egy gyorsabb gép üzembe helyezésétől csak akkor várhatjuk a kibocsátás valódi növekedését, ha egyben függetlenítjük a sebességet a gépkezelő fizikai teherbíró képességétől. Erre a megoldást a géppel együtt szállított robotkar kínálja azzal, hogy elvégzi a munka monoton, fárasztó részét. A gépkezelő munkája a továbbiakban elsősorban a szakmai feladatok ellátásá-





ról szól: a hajtogatás hatékonyságának fokozásáról, a hajtogatás minőségének felügyeletéről. Az AduPrint Nyomda ezzel a beruházással jelentős lépést tett egy újfajta munkakultúra irányába. Messze vagyunk még tőle, de nyilván nem kell eltitkolni, hogy a célunk ennek a koncepciónak a teljes kibontakoztatása: amikor egy gépkezelő párhuzamosan két gépet kezel, természetesen úgy, hogy az automatika és a robotika segítségével a fizikai terhelést a minimálisra redukáljuk.

BELSŐ ÁTALAKULÁS: TERMELÉSI SZERKEZET ÉS HUMÁN ERŐFORRÁS

Az új hajtogatógép nemcsak technológiai előrelépést jelent, hanem lehetővé teszi a termelési szerkezet megváltoztatását, végső soron pedig szervezeti átrendeződéshez is vezet. Az elmúlt években a hajtogatás szűk keresztmetszetet jelentett a gyártási folyamatainkban, emiatt gyakran kellett a hajtogatási tevékenységhez igazítanunk akár a nyomtatást, akár a befejező kötészeti műveleteket. Reményeink szerint ezzel a beruházással ki fogjuk tudni iktatni ezt a szűk keresztmetszetet, és ennek köszönhetően lényegesen könnyedebben, rugalmasabban tudjuk elkészí-

teni a megrendelt kiadványokat. Az új gép üzembe állítása lehetőséget nyit a géppark racionalizálására is. Figyelembe véve a termelés biztonságát is, régebbi gépeink egy részét értékesíteni kívánjuk. A géppark átalakulása természetesen hatással lesz a nyomda humán erőforrására is: a régóta nálunk dolgozó, komoly tapasztalattal rendelkező munkavállalóinknak olyan új pozíciókat, feladatokat szeretnénk kínálni, amit előrelépésként, képességeik kibontakoztatásaként élhetnek meg. A termelési struktúra így fokozatosan alakul át egy rugalmasabb, hatékonyabb működési modell irányába.

TÉNYEK, SZÁMOK, ADATOK

Az AduPrint jelenleg negyven fő körüli létszámmal működik, árbevétele 2024-ben megközelítőleg 1,2 milliárd forint volt. Ez a forgalom harmonikusan illeszkedik a jelenlegi gépparkhoz és a rendelkezésre álló humán erőforráshoz. A vállalat nevét és szakmai múltját ismertség övezi a hazai nyomdaiparban, amit egyre élénkülő szakmai kooperációk támasztanak alá. A bérkötészeti megbízások mellett a bérhajtogatás is dinamikusan növekvő területté fog válni.

