

Borítékgyár Kőbányán

MÉRLEGEN A BORÍTÉKGYÁRTÁS

Eiler Olga

Impozáns, sőt elegáns épületben, Kőbánya ipari övezetében működik a FRAMA, a Francia–Magyar Papírfeldolgozó Rt. A céget 1991-ben alapította Magyarországon Európa legnagyobb borítékgyártója, a francia GPV (Garnier Ponsonet-Vuillard) és a Papír- és Készítő Ipari Szövetkezet. Ez a vállalkozás a francia tulajdonos részéről az első volt a kelet-európai térségben. Kezdetben bérelt telephelyen dolgoztak, négy borítékgyártó- és egy nyomdagéppel. A nagy szakmai tapasztalattal és piacismerettel rendelkező vezetők – Káldy József vezérigazgató és Szemler László kereskedelmi igazgató – sikeresen fejlesztették az egyetlen budapesti borítékgyártó vállalkozást. Hat év elteltével a budapesti Frama Rt. a borítékgyártásban, illetve -értékesítésben negyven százalékos piaci részesedéssel piacvezető lett Magyarországon. Néhány év alatt jelentősen megnőtt a termelés, kinőtték az üzemet. Az új zöldmezős beruházással létesült gyárba, jelenlegi telephelyükre, Kőbányára, 1998-ban költöztek át. Megvalósult a beruházás, folytatni lehetett a fejlesztést.



Több gép, nagyobb kapacitás, több boríték

Az új telephelyen a tágas műhelyekbe évről évre új gépeket telepítettek. A termelési kapacitások bővítése megkövetelte a szervezési és logisztikai fejlesztést is. Az új telephelyen magasraktár létesült, amelyben a nyersanyagokon kívül jelentős mennyiségű készáru raktározására is volt lehetőség. A megrendelők gyors, rugalmas kiszolgálása érdekében bizonyos szabványos, nagy keresletű borítékokból raktárkészletet hoztak létre, tehát a tapasztalat és a forgalmi adatok alapján előre gyártottak.

Ez a módszer bevált, mert igény esetén azonnal tudnak raktárról értesíteni. A gyártó számára nincs fontosabb, mint a megelégedett vevő – vallják a Frama Rt. vezetői. A vevőorientált szemlélet révén a cég vevőköre állandóan bővült, a megbízható szállítóhoz pedig rendszerint hűségesek a megrendelők. A nagy megrendelők a multinacionális cégek, a bankok különösen érzékenyek a pontos, határidőre való szállításra. A ma már ezernégszáz raklapot befogadó készáruraktárral, a tárgyi és személyi feltételekkel a Frama Rt. meg tud felelni az elvárásoknak. A raktárkészlet átlagosan negyvenmillió darab különféle boríték és levéltsak, tehát a standardmegrendelések optimálisan a cég saját szállítóeszközeivel Budapesten huszonnégy, vidékre negyvennyolc órán belül teljesíthetők.

Termékfejlesztés, választékbővítés

A boríték látszólag egyszerű ipari termék, azonban funkciójától és a vevő igényétől függően sokféle variációja lehetséges. A zárást tekintve a hagyományos enyvezett és az öntapadó zárást követően a Frama Rt. az első években bevezette a szilikonos



zárású termékek csoportját. A kilencvenes évek elején, a standardborítékok mellett, megjelent az igény az ún. gépi töltésű, illetve a DM borítékok iránt. A további fejlesztések ezen termékcsoportok növekvő igényeit igyekeztek kielégíteni. A rendkívül változatos, szó szerint színes, fantáziadús DM borítékok iránti kereslet jelenleg is folyamatosan nő; s ehhez megfelelően rugalmas és magas színvonalú műszaki háttérre van szükség. A kereslet növekedése a gépi töltésű borítékok területén is jelentkezik. Ma már nem csak a nagy intézmények, bankok és közhivatalok alkalmazzák a gépi töltést, hanem a kereskedelmi cégek, a reklámügynökségek, az iparvállalatok, a nagyobb ügyfélkörrel rendelkező vállalkozások is használják ezt a munkaerő-megtakarítást jelentő technikát. A piaci igényeknek megfelelően a FRAMA Rt. technológiai és termékfejlesztésének eredményeként képes különböző méretben, bármely töltőgéptípushoz a gépi töltésű borítékok gyártására.

Európai jelenlét – a Frama terjeszkedik

A külföldi gyártók megjelenése az amúgy is már telített magyar piacon indokolatlan árversenyt indukált. Emellett meg kell küzdeni bizonyos termékcsoportok iránti igény csökkenésével, ami az elekt-

ronikus levelezés részarányának növekedésével még fokozódik. A megoldás a további fejlesztés, a termékstruktúra vevő- és piacorientált átalakítása, valamint az export növelése.



A Frama Rt. árbevételének harminc százaléka jelenleg is az exportból származik. A környező országokon kívül állandó megrendelők vannak Franciaországban, Angliában és Belgiumban.

A Frama Rt. tevékenységének megszilárdulása után először Románia felé indult, ahol 1995-ben megalakult a GPV Románia; később a Frama Rt. saját leányvállalatot hozott létre Szófiában GPV Bulgária néven; két éve pedig Szabadkán van vegyes vállalata (GPV Subotica).

A cég jelszava, a „rugalmasság és pontosság” bizonyára sikert arat a környező országokban is.

