

Kapitális Nyomdaipari Kft.

NAGYBAN ÉS KICSIBEN IS NAGYOK

Matusek-Faludi Viktória

A debreceni Kapitális Nyomda tavaly ünnepelte alapításának harmincadik évfordulóját. Ahogy belépünk a nyomda előcsarnokába, rögtön az igényesség és a minőség iránti elkötelezettség ötlük szembe. A Kapusi család harmadik generációját képviselő unokák nevének kezdőbetűit formázó ülőalkalmatosságok egyszerre modernek és barátságosak, miközben a betűk szeretetét tükrözik. Ifj. Kapusi József igazgatóval beszélgetünk a könyvgyártásra specializálódott nyomda fejlődéséről.

A családi vállalkozásként indult üzem mára jelentős ofszet, digitális és kötészeti gépparkkal rendelkezik. Specialitásuk, hogy a minőségi, nagy példányszámú, keménytáblás könyvektől a digitális, kis példányszámú, akár változó tartalommal is rendelkező könyvek előállításában is nagy rutinnal rendelkeznek.

1993-ban még gyerekként kóstoltam bele a szüleim által alapított nyomda életébe. Édesapám az Alföldi Nyomdában közel harminc éven át volt kötészeti műszakvezető. Később a Dózsa Sportegyesület sokszorosító üzemének vezetésével bízták meg, ám rövid időn belül a sportegyesülettel együtt a nyomda is felszámolásra került. Az itt szerzett munkakapcsolatok és vezetői tapasztalat indikálta egy lehetséges saját vállalkozás beindítását. Ez időben gombaszám szaporodtak az egy nyomógépes, nyomdai gépmesterek által indított vállalkozások, de a kötészet sokuknak idegen volt. Ebben az időben meghatározóvá vált Bogáti Vállalkozás nagyszámú kötészeti munkái miatt a kezdetekben a családi házban kialakított műhely a kilencvenes évek végén a jelenlegi telephelyére költözött. Szomszédként az együttműködés még kényelmesebb és hatékonyabb volt.

Elsőként a családi autó árán vásárolt egyenesvágó gép, majd a nem messze tőlünk működő





kisnyomda által vásárolt hajtogatógép – melyet hozzáértő személyzet hiányában nem tudtak működtetni –, nem sokkal később a harmadik, a cég méretéhez képest nagy berendezés, a ragasztóköti gép megvásárlásával már egyszerűbb könyvek előállítására is alkalmassá váltunk. Én az egyetem befejezése után csatlakoztam hivatalosan is a céghez, ekkor kezdtük el fejleszteni a nyomtatást. A kilencvenes évek végén már önálló, független nyomdaként tudtuk kiszolgálni a vevőinket, akik a kis példányszámú könyvek előállítását igényelték.

A szakma és a gépek szeretete, a folyamatosan bővülő igények, a lehetőségek megragadása mind a fejlődést szolgálták.

AKI A KÖNYV SZERETETÉT A SZÍVÉBEN HORDOZZA, BÁRMERRE INDUL, VÉGÜL A KÖNYVEKNÉL LYUKAD KI

Nekünk az elejétől fogva megvolt a könyves vona, édesapám az Alföldiben szocializálódott, a szívébe zárta a könyvek szeretetét, tiszteletét. Nyitottak vagyunk más termékek gyártására is, de minden kiterőt követően folyamatosan a könyvgyártás erősödik nálunk.

Sokan temetik a könyvet, de megnyugtatom őket, hogy az évszázadok óta létező könyv nem szűnik meg egyik napról a másikra, sőt reneszánszát éli. A prémiumtartalmak könyv formájá-

ban jelennek meg. Aki olvasni szeret, az a könyvet szereti olvasni.

A könyv mint termék nem változik jelentősen, a gyártás folyamata folyamatosan fejlődik és ezekkel a változásokkal napi szinten foglalkoznunk kell.

ÚGY ÉPÍTKEZZÜNK, HOGY AZ ALAPOK SZILÁRDAK LEGYENEK...

... Édesapámtól ezt tanultam, és a saját tapasztalataim is ebben erősítettek meg, mielőtt egy fejlesztésre igent mondom, alaposan körbejáróm a lehetőségeket és hosszú távra tervezek. Megvárjuk, míg megérünk egy új beruházásra, nem siettetjük a fejlesztéseket.

GENERÁCIÓVÁLTÁS

Ez egy fájó pont a történetünkben, Édesanyám betegsége, majd halála felgyorsította ezt a folyamatot, valószínű erre csak később került volna sor, ha nem így alakul az életünk.

Szüleim gyermekkoromban megtanítottak a munka becsületére és a felelősségvállalásra. Úgy gondolom, hogy élni tudtam a lehetőséggel és nem visszaélni vele!

Az egyetem befejezését követően szinte minden termelési folyamatot kipróbáltam. Emlékszem még azokra az időkre, amikor a déli vonat-

tal érkezett a könyv pauszra nyomtatott eredetije, ehhez képest a digitális adatátvitel a földrajzi határokat sokkal messzebbre tolta.

Műszaki beállítottságú vagyok, érdekel a gépek működése, szeretem látni a folyamatokat, kihívásként tekintünk kollégáimmal egy-egy nehezebb kötetzeti megoldásra. Mindig motivál egy-egy műszaki kérdés megoldásának a kidolgozása.

BŐVÜLÉS ÚJ ÜZEMCSARNOKKAL

A kezdetekben megvásárolt épület folyamatos bővítése a szomszédos terület megvételével nagyobb lépéshez ért, 2006-ban területi bővítéssel új üzemcsarnokot építettünk, mely lehetővé tette, hogy a levilágítást helyben végezzük. Ezzel egyenes út vezetett a CtP-technológiához, ami újabb lendületet adott a rugalmas kivitelezéshez. 2012-ban ezen csarnok bővítésére került sor, majd a szomszédos épületek megvásárlásával és átépítésével létrejött a jelenleg is használatos épületünk, mely 3000 négyzetméteren, egy fedél alatt teszi lehetővé működésünket, kiküszöbölve az épületek közötti átjárás kényelmetlenségét.

NAGYBAN ÉS KICSIBEN IS NAGYOK

Amikor kis példányszámú minőségi könyvgyártásra keresnek kivitelezőt, sokan ajánlanak Benneteket. Ez valóban fő profilotok?

Az ofszetnyomtatást mindig igyekeztünk fejleszteni, a gépparkunk meghatározó eleme. A megrendelők számára egy bizalmi kérdés, hogy a számukra nagyon fontos termék, a könyvjó minőségben öltson testet. Azt láttuk, hogy na-



gyobb példányszámokra is jelentős igény mutatkozik. A termelés közben mindig a gyenge pontunkra fókuszálunk, és ott fejlesztünk. Ezzel gyakorlatilag folyamatos fejlődésben, növekedésben tartjuk a céget.

A kis példányszámok minőségi kivitelezéséből sportot űzünk, amikor először találkoztunk a csökkenő példányszámok tendenciájával, törekedtünk arra, hogy egyetlen megrendelést se veszítsünk el. Érdekes módon ez nemcsak a digitális kapacitásunk lekötését eredményezte, a nagyobb példányszámú munkákból is egyre több lett.

BŐVÜLÉS ÚJ TECHNOLÓGIÁVAL

Az alacsony példányszámok előretörésével egyre jobban érdekelt a digitális nyomtatás, de nagyon nehezen barátkoztam meg a klikkes elszámolással, míg 2012-ben bővítettük a digitális technológiával termelésünket. Az első digitális gépünk egy Océ Gemini volt, amit nagyon megszerettünk, és hamarosan további Canon berendezésekkel bővítettük a digitális gépparkunkat.

Túl azon, hogy a digitális technológiához fűződő minőségi elvárásaink teljesültek, a számok is ezt igazolták, megtaláltuk a számunkra optimális utat. Adott termék esetén mindig a kedvezőbb megoldást kínáljuk fel a megrendelőinknek. Rugalmasan tudjuk kezelni a megrendeléseket mind az ofszet, mind a digitális vonalon.

Az utóbbi években folyamatosan bővítjük a toneres gépparkot, és tesztelgettünk inkjet berendezéseket, de úgy döntöttünk, hogy még várunk ezzel a fejlesztéssel.

A felületnemesítésben még nincs akkora megrendelői volumen nálunk, hogy érdemes legyen saját kapacitást létesíteni, így az ilyen igények teljesítését a bevált professzionális alvállalkozókkal oldjuk meg.

MIT HOZTATOK A DRUPÁRÓL?

A drupán szembeötlött a sok távol-keleti kiállító mellett az, hogy a gépgyártók általánosan arra kínálnak megoldást, hogy a nagyüzemi gépeket minél gyorsabban és kevesebb selejttel beállítva mind az ofszet, mind a digitális nyomatok felhasználására jó megoldást jelentsenek. Hatan mentünk Düsseldorfba a Kapitálistól, fontosnak találtam, hogy ezt az élményt azok is átéljék, akiknek nagyon nagy szerepe van a működésünkben. Sok érdekességet láttunk, de a folya-

matos fejlesztéseinknek köszönhető már nem éreztem szakadékat a jelenlegi vevői igény kielégítésére alkalmas gépparkunk és a látottak között, mint a korábbi kiállításokon. Nem láttunk számunkra áttörést jelentő újdonságot, hiszen az elmúlt pár évben mind a nyomtatás, mind a kötészet területén számos új vagy újszerű gépvásárlást sikerült véghezvinnünk. Ofszetnyomtatás tekintetében B1 formátumra váltottunk, digitális nyomtatásban pedig színes és fekete berendezéssel is bővültünk. A ragasztókötetést a korábbihoz képest jóval nagyobb teljesítményre váltottuk, kiegészítve inline vágógéppel, a cérnafűzőnket új gépre cseréltük, a korábbi kínai táblakészítőnket nagyüzemi gépre váltottuk, és ami régi álmom volt, az a beakasztógépünk cseréje egy új Müller Martini (korábban Kolbus) gépre. Visszatekintve, nagy utat tettünk meg, és egy olyan periódusba értünk, hogy már nem szeretnénk jelentősen növelni a cég méretét. Mivel a drupa-látogatás nem múlhat el gépvásárlás nélkül, végül egy kiállított kötészeti lemez szabó berendezéssel tértünk haza...



Egyre csökken a különbség a távol-keleti gépek és az európai gépek megbízhatóságát illetően. Jobban szeretnénk a megbízhatóság és a minőségi kompromisszumok nélküli megoldásokat. Nem segíti a helyzetet a nyomdaiparban meghatározó szerepet betöltő gépgyártók fúziója sem, mely vásárlói oldalról jelentősen nehezíti a helyzetünket az egyre érzékenyebb piacon.

A DOLGOZÓK LOJALITÁSA

Ez nemcsak a fizetésen múlik, a környezet és a kollektíva is sokat számít. Már jött olyan új dolgozó, aki azért választott bennünket, mert szeret-



ne a Kapitális közösségéhez tartozni. Tisztelem annyira a kollégáimat, hogy megfelelő körülményeket teremtsünk számukra. Ez a munkakörnyezet tükrözi a munkastílust is. Nincs külön kereskedője a cégnek, igyekszünk úgy dolgozni, hogy a késztermék legyen az ajánlólevelünk. A hozzáértés és a minőség alapértelmezett, de a szolgáltatás minősége és a hatékonyság az, ami-ben versenyezhetünk a többi nyomdával.

Jó kis csapatunk van. Fejlődőképesek vagyunk, szilárd alappal rendelkezők. Száz kilowattos napelemrendszerünk van, saját tulajdonunkban van a nyomda területe és épületei is. Az árversenyben nem veszünk részt, csak akkor vállalunk el egy munkát, ha megéri.

HÁTORSZÁG. A SZAKMAI GÁRDA ÉS A CSALÁDI HÁTTÉR

Amikor elkezdtünk együtt dolgozni a feleségemmel, Judittal, akkor még előfordult, hogy hazavittük a munkahelyi feladatokat, ma már szigorúan elválasztjuk, és arra törekszünk, hogy a nyomdával a nyomdában, a családi élettel otthon foglalkozzunk.

Judit átlátja és kézben tartja a gazdasági ügyeket, hozzám inkább a technológia, a műszaki dolgok állnak közel, de nagyon élvezem, hogy összességében átlátom a cég folyamatait.

A kollégák felé megvan az a bizalom, engedjük dönteni őket, és élnek is az önállósággal, tavaly ünnepeltük a harmincéves jubileumot a kollektívával.

Mire vagy a legbüszkébb a nyomdát illetően?

Talán az egyik legfontosabb dolog számunkra az, hogy sok pozitív visszajelzést kapunk a megrendelőktől és a partneryomdáktól is, ami meg-



erősít abban, hogy jól csináljuk a feladatunkat. A másik fontos dolog, ami büszkeséggel tölt el, hogy édesapámmal egy fejlődőképes, stabilan működő és növekedő nyomdát hoztunk létre.

Hogyan oldjátok meg a szakemberkérdést?

Nincsenek nagy mozgások, inkább a bővülés következtében változik, növekszik a létszám. A szakma szeretete minden kollégában megvan, talán ez feltétele is a közösségünkhöz tartozásnak. Sajnos jelenleg nem túl felkapott a nyomdászszakma, pedig nagyon szép hivatás. A hozzánk látogatók mind csodálattal figyelik a technológiai folyamatokat, és élményekkel távoznak. Gépészmérnökként szeretem a nyomdagépek összetett és elmés szerkezetét, és a gyakorlatban szerzett technológiai tudást szakirányú diplomával is mélyítettem.

AUTOMATIZÁCIÓ, ROBOTIZÁCIÓ NEM TÁVOLI JÖVŐ

Azt látom, hogy feltétlenül automatizálni kell, történt is már ilyen jellegű beruházás és terve-

zünk még továbbiakat is. Ebben az évben a kézi berakás helyett már automata könyvtestberakó berendezést vásároltunk, hogy könnyítsük és gyorsítsuk a köteteseti dolgozók munkáját. Figyelemmel kísérem a robotok alkalmazási lehetőségeit a nyomdáknban. Már több helyen támogatja ilyen fejlesztés a termelést. Egy barátommal, aki robotok tervezésével foglalkozik, együtt gondolkodva elemezzük a mi nyomdánk számára lehetséges megoldásokat.

TANÚSÍTÁS NÉLKÜL TÖREKSZÜNK A MINŐSÉGRE

A megrendelőink visszajelzéseiből táplálkozunk, és nagyon figyelünk minden rezdülésükre. Az a mottóm, hogy törekedjünk a megvalósítható legjobb minőségre, ezzel a megrendelő elégedett lesz és visszatér hozzánk. Ez a szemlélet bevált, gyakorlatilag dedikált kereskedő és direkt reklám nélkül folyamatosan növekszik a megrendelések száma. Nemcsak a munkánkra és a megrendelők számára nyújtott szolgáltatásra vagyunk igényesek, de a munkavállalók környe-



zetére és körülményeire is. Élhető környezetben jobban érzik magukat, a lojalitás kialakulásában is számottevő tényező.

A digitális vagy az ofszetmunkák hozzák a későbbi megrendeléseket?

A megrendelők gyakran azzal sincsenek tisztában, milyen eljárással készül a termék. Munkánk jelentős része azon a határon van, ami digitálisan és ofszeten is kivitelezhető, az adott helyzet dönti el, hogy a kivitelezéshez melyik gépet választjuk. Persze ehhez szükség van a kiérdemelt bizalomra. A piaci elvárások folyamatosan növekednek. Rugalmasak vagyunk, próbálunk ele-

get tenni az elvárásoknak, de csak akkor, ha ezt eredményesen tehetjük.

KÖTÉSZET, AKÁR BÉRMUNKÁBAN IS

A kötészet van a legnehezebb helyzetben, hiszen mire a folyamat ebbe a szakaszba ér, az összes időtartalék felemészthető. Több nyomdával is együttműködünk, számíthatnak ránk.

A könyvek gyártásában az új gépsorainknak köszönhetően további igényeket is ki tudnánk elégíteni, bátran kereshetnek partneryomdák is.



KAPITÁLIS
nyomda

ifj. Kapusi József
ügyvezető

06 30 228 45 06
kapusi@kapitalis.hu



KAPITÁLIS
nyomda

